

የተቋሙ የሰው ሃይል

ተቋሙ በአዋጅ ቁጥር 89/2002 ዓ.ም እንደገና ተሻሻሎ ከተቋቋመ በኋላ በስራ አመራር ልማት ዋና የስራ ሂደት/በአሁኑ አጠራር የስራ አመራር ልማት ዳይሬክቶሬት/ ውስጥ የሚሰሩ አሰልጣኞች እና አማካሪዎች በቦርድ ሲተዳደሩ ሌሎች ደጋፊ የስራ ሂደት በሲቪል ሰርቪስ እንዲተዳደሩ ተደርጓል። በአሁኑ ሰዓት 8 ዳይሬክቶሮች ሲኖርው በአጠቃላይ 102 ቋሚና ኮንትራት ሰራተኞች ሲኖሩት ከነዚህም ውስጥ 10 የሁለተኛ ዲግሪ ያላቸው ዋና አማካሪ፣ከፈተኛ አማካሪ እና ረዳት አማካሪዎች ናቸው ። ከዚህም በተጨማሪ ተቋሙ በአሁኑ ሰዓት ያለው የሰልጣኞች ማደርያ አልጋዎች ወይም በእንድ ስልጠና ሰልጣኞችን ተቀብሎ የማሳደር አቅሙ ከ250-300 ሲሆን በተመሳሳይ መልኩም እያንዳንዳቸው 45 ሰልጣኞችን የሚይዝ 10 የስልጠና ክፍሎች ያሉት ሲሆን የመሰብሰቢያ አዳራሽን በተመለከተ ስንመለከት ደግሞ የመያዝ አቅሙ 150—200 ሰልጣኞችን በእንድ ጊዜ ማስተናገድ የሚችል የመሰብሰቢያ አዳራሽ የሚኖር ሲሆን ተቋሙ በየዓመቱ መደበኛ ስልጠና ከመስጠት አንጻር ባለፉት ሁለት ዓመታት በክልሉ ባለው የጸጥታ ችግር ምክንያት ከመተከል እና ከካማሽ ዞን ምንም አይነት ሰልጣኝ ባለመምጣቱ ምክንያት የመደበኛ ስልጠናዎቻችን በአሰላ ዞን እና በክልል ተቋማት ላይ ብቻ ተወስኖ በመቅረቱ በመደበኛ ስልጠና የሚሳተፉ ሰልጣኞች ቁጥር በከፍተኛ ሁኔታ እየቀነሰ የሚገኝ ሲሆን በሌላ መልኩ ደግሞ ተቋሙ የሚያስተባብራቸው ስልጠናዎች የሰልጣኖች ተሳትፎ ባለፉት አመታት ከነበረው በማድግ ላይ ይገኛል።

የተቋሙ ከፍተኛ እና መካከለኛ አመራሩ ሁኔታን በተመለከተ

በተቋሙ በምስረታ ዘመኑ ከነበረው ሁኔታ አንጻር ከፍተኛም ሆነ መካከለኛው አመራሩ ሠራተኞችን አስተባብሮ የመምራትና ወደ ሥራ የማስገባት፣ የስትራቴጂውን ምንነትና ፋይዳ ላይ ሁሉም በተመሳሳይ ደረጃ ዕውቀት ያለው ባይሆንም ስራዎችን የማቀድ፣ፈፃሚ የማዘጋጀት፣ የማስፈፀምና በየደረጃው የክትትልና ድጋፍ ሥርዓት በመዘርጋትና የተሰጠውን ተልዕኮ በመያዝ በየዳይሬክቶሬቱ የሚገኙ ሠራተኞች ያሉባቸውን የአመለካከት፣ የክህሎት፣የመልካም አስተዳደር እና የአቅርቦት ችግሮችን እየተከታተለ የአመለካከት ፣የክህሎትና የአደረጃጀት እንዲሁም አሰራር ከፍተኞችን በመለየትና እነዚህን ማነቆዎች ለመፍታት የሚያስችሉ የአቅም ግንባታ ስራዎችን ማቀድና አፈፃፀማቸውን ከመምራት አንጻር አበረታች ስራዎች አየተሰሩ ይገኛሉ። የአቅድ አፈጻጸሙን በየወቅቱ በተለያዩ መንገዶች በመከታተል ወቅታዊ እና ትክክለኛ የመፍትሔ ሀሳብ በመስጠት፣በየጊዜው የመገመገም አሰራር አጠናክሮ ሲያርም የቆየ ሲሆን ይህንን ውጤታማ በሆነ መንገድ ሲያካሂድም እያንዳንዱ ዳይሬክቶሬት ተቋሙ በምስረታ ዘመኑ ከነበረው በተሻለ መልኩ የክትትል እና ድጋፊስራዎችን ሲገመገም ቆይቷል።ሆኖም ግን አሁንም ሥራውን ተቋማዊ ከማድረግና ሥርነቀል ለወጥ ከማምጣት አንፃር ገና ብዙ መሥራት ይጠበቃል።

2.2.2 የሠራተኛው ሁኔታን በተመለከተ

ተቋሙ በምስረታ ዘመኑ ከነበረው ተቋማዊ እሴቶች ላይ የተጠናከረ ስራ አለመሰራት ሲስተዋል የነበሩ የአመለካከትና የክህሎት እንዲሁም የአገልጋይነት ስሜት ደካማነት ችግሮች ሲሆኑ ከጥቂት አመታት ወዲህ ግን የተቋሙ ሰራተኞችን በተለያዩ የለውጥ ፕሮግራሞች ላይ ስልጠና በመስጠት ፣የውይይትና የግንዛቤ ማስጨበጫ መድረኮችን በማዘጋጀት ተቋማዊ እሴቶች ላይ ሰፊ ስራዎችን በመስራት በሰራተኞች ላይ የስራ መነቃቃትን ለመፈጠር ተሞክሯል፤ በሰራተኛው መሀል ጤናማ የስራ ውድድር እንዲኖር ዘረፈ-ብዙ ስራዎች እንዲሰሩ ተደርጓል። ምንም እንኳን ጥሩ ስራዎች ቢሰሩም በስልጠና የተገኘውን ክህሎት ሙሉ በሙሉ ተግባር ላይ አለማዋልና በሰራተኞች መካከል የክህሎት ሽግግር አለማድረግ፣ በተወሰነ መልኩ የአገልጋይነት እና ቅንጅታዊ አሰራር ላይ ከፍተኛ የሚታይባቸው በመሆኑ በቀጣይ ትኩረት ተደርጎ እየተሰራ ይገኛል ።